

今回、西日本機材センター名古屋サテライトの移転を機に、機材センター開設後 100 周年の歩みを振り返りつつ、機材センターが求められる役割・期待について再確認し、今後の活動に繋げると共に所員のモチベーションアップを図るイベントの一つとして、部門長の皆様のご意見をいただきたく、このような機会を設けさせていただきました。

まずは、機材センター開設 100 周年を記念して作成したビデオをご覧になっていただき、これまでの機材センターの印象や思い出を語っていただきます。続いて、現在及び将来において機材センターに求める役割・期待について、安全・生産性向上・技術の伝承などの面からご意見をいただきたいと思います。そして最後に一言、機材センター所員に向かって激励のお言葉をいただければと考えております。どうぞよろしくお願いいたします。

1. これまでの歩みを振り返って

これまでの歩みを振り返ると、大きく 3 つの時代に分けることができると考えます。一つ目は、1918 年（大正 7 年）から 1985 年までの製作所時代です。当時はまだ世の中に建機レンタル会社が存在しない中、タワークレーン・工事用エレベータだけでなく、コンクリート機械・杭打機・トラッククレーンまで自社で保有・運用するなど、建築工事の機械化黎明期とも呼べるものでした。

二つ目は、1986 年から 1999 年までの機材センター 7 拠点時代です。名称を製作所から機材センターに改称し、仮設資材などの運用管理も含めた総合部門となること、及び自社機械を用いた山留・杭工事の直営施工に力を入れると共にメカトロニクスやロボット化など長期的視野に立った機械施工の変革をもたらすことが求められた時期でした。

三つ目は 7 つの機材センターを東西機材センターに統合した 2000 年から現在に至る時代です。定着してきた建機レンタル会社や山留・杭施工会社の指導・強化、各部門に分散していた機械関連業務（機械保有、開発、計画、調達、電気保安等）及びマンパワーの機材センターへの集約を進めてきました。現在では少子高齢化及び IT 革命を背景に、省人化施工機械の開発などへの取り組みを進めています。

これらの歩みを振り返ってみて、機材センターのこれまでの活動に関する印象や思い出についてお話しいただければと思います。如何でしょうか。

【篠原部長回答】

私も今は調達部長の立場ですが、入社以来作業所勤務がほとんどでしたので、機材センターの方々には数多くの現場で大いに活躍・支援頂きました。機材センターの方々には専門性に裏打ちされた実力があがり、デスクワークにもフィールドワークにも偏らず、頼もしさを感じていました。

2. 今現在、機材センターに求められる役割

次に、今現在機材センターに求める役割について 3 つの観点からお聞きしたいと思います。

一つ目は安全・品質・コンプライアンスについて、二つ目は生産性向上について、三つ目は技術の伝承についてです。

2. 1 安全・品質・コンプライアンスについて

まずは安全・品質・コンプライアンスについてです。

安全に関しては、製和会と連携した協力会社教育などを進めると共に、安全装置の開発などにも取り組んできました。しかし、重機災害・感電災害・吊り荷落下事故など、機械電気が係るトラブルは大きな災害に直結するにも関わらず未だ根絶できていないのが実態です。

これら安全に品質・コンプライアンスも含めて、機材センターに求める役割や思いなどご意見をいた

だきたいと思います。如何でしょうか。

【篠原部長回答】

まず安全については、技術革新が速い中で、常に新しい技術を模索検討しながら安全第一に工事進捗をする為に、常に前向きに取り組む姿勢に敬服します。今後も作業所・協力会社との連携の中でタイムリーに効果的な活動をしていければよいのではないのでしょうか。品質、コンプライアンスについては時代の流れの中で、求められるレベルが上がってきています。最近ではオペ付きリースの契約化について、調達部と機材センターが連携した例がありましたが、竹和会、製和会ともに歩調を合わせてレベルアップしていけるように調達部と機材センターで出来ることが他にも沢山あると思います。

2. 2 生産性向上について

機材センターには、作業所における機械の組立・解体作業の指導・安全管理を担当するグループ、新しい機械を開発・導入して作業所へ展開するグループ、クレーンや工事用EVなどを用いた揚重計画を主に担当するグループ、機械の整備・修理を担当するグループ、工事用電気に関するあらゆる業務を担当するグループ、そして作業所における施工の計画・実施・安全管理を担当するグループがあります。作業所4週8閉所実現及び残業時間削減が求められている中、作業所の生産性を最大限に高めるために、かつ機械の故障や電気のトラブルによって作業所の生産活動が停止しないように、各グループは日々自己成長を図ると共に、業務改善を絶やさず行っています。

また、トラベリングやリフトアップといった特殊工事については、汎用化を進めてきました。

更に、以前と比べて全店の建設機械系社員協業による技術開発が活発化しており、作業所の更なる生産性向上を目指して活動しています。

これらの活動と同時に、竹中新生産システムの推進に機材センターとして如何に貢献するか、フロントローディングや作業所の機械化施工支援に如何に取り組んでいくかが大きな課題と考えています。

このような生産性向上に対する取組みについて、機材センターに求める事は何でしょうか。

【篠原部長回答】

生産性向上は建設会社にとって永遠のテーマですが、将来に向けて建設作業員の減少は確実視されており、それを補う上で、機材センターに期待される役割も大きいと思います。竹中新生産システムはこれまで全国の現場で試行錯誤してきた生産性向上施策を川上で水平展開していこうとする取組です。機材センターもプロジェクトの川上段階で関与できる仕組みを拡げて、今後も貢献できるメニューを更に増やしていければ良いのではないのでしょうか。

2. 3 技術の伝承について

今後益々、生産性向上を目指した新しい技術の試みが増えてくると思います。中でも機械電気技術を活かした施工法は専門知識と経験が必要なため、作業所員への負担が大きいと考えます。

これまで機材センターでは、大規模な山留・杭工事や免震工事など、機械力が必要かつ作業所員がなかなか経験を蓄積しにくい工事に継続して取り組み、作業所員に代わって協力会社の指導・管理等を担ってきました。その過程において、機材センター内で脈々と技術の伝承や人材育成を図り、同時に作業所及び技術部への指導・教育を担ってきました。

人・物・場所を有し、単なる情報提供に留まらず計画から施工管理まで一貫して対応できるのが機材センターの強みと考えています。このような技術者集団の存在が、お客様から安心して仕事を任せていただける当社独自の生産体制としてアピールできるように、今後益々レベルアップを図って行きたい

と考えています。

このような技術の伝承や人材育成、そしてそれを活かす機材センターの取組みについてご意見をいただけますでしょうか。

【篠原部長回答】

機材センターは技術者の採用も独自で行っていますし、センターというホームがあって各地の作業所で経験も積んでいく、という循環が上手くできているのではないかと思います。調達部長になってから韃祭に呼んで頂く機会があったのですが、機材センターを退所したOBの方を呼んで交流する機会を作っていますね。そうした歴史を重んじる風土は、技術だけでなく、その背景にある想いや理想といったものも伝承する基盤になると思います。

3. 将来への期待

2030年には5Gを超えた6Gの時代に入り、車の自動運転なども普及段階に進んでいると言われています。そのような中、2030年に目指す建築生産の姿を、毎月開催している機械開発会議の中で描きました。そこで描いた姿は、朝作業場所に行くと既に必要な材料・作業床・墨があり、パートナーロボットとすぐに作業に入れる状態ができていると共に、現場内のあらゆる場所がBIM化されて、いつでも見たい場所を見ることができ、測りたい箇所を測れる状態となっている様です。

それを実現するためには場内搬送の自動化など、この資料に挙げた5つの技術と様々なパートナーロボットが必要と考え、開発に取り組んでいます。

このような未来の建築生産に対して、機材センターに求める事や想いについてご意見をいただけますでしょうか。

【篠原部長回答】

これまで建築工事の作業所というのは、他の産業と比較して変化が少なかったのではないかと思います。だから数十年前に作業所で学んだ技術でも活かすことができました。しかし通信制御技術が発達し、インフラも整ってくると新しい技術を活用した建築生産を行った会社が優位になります。機材センターでも既に実施されていることとは思いますが、業務の反復に少しずつ進歩的な要素を付加していく、今回の作業所ではここまでできたから、次回はこれを試したい、というチャレンジスピリッツを持ち続けて欲しいです。

4. 激励のお言葉

最後に、所員に対する激励のお言葉をいただきたいと思います。よろしくお願いします。

【篠原部長回答】

最初の質問でもお答えしましたが、私は機材センターの所員の方々に多くの作業所でお世話になってきて、その実力はよくわかっているつもりです。ちょっと切り口は違いますが東京本店の開発改善事例発表会（QCサークルの部）でも常に発表を続けているのは調達部と機材センターで、何となくライバル意識もあるのですが、世の中が進歩するのに合わせて機材センターの役割も少しずつ変わっていくかもしれません。ただ進歩は一気に訪れるのではなくて、結局は日々の仕事の積み重ねの上にあるのだと思います。お互いに日々の精進を忘れずに切磋琢磨しつつ、竹中工務店を盛り上げていければと思います。この度は機材センター開設100周年、大変おめでとうございます。

5. 結び

以上でインタビューを終わらせていただきます。

改めてこのたびはお忙しいところ貴重なお時間をいただき誠にありがとうございました。今日いただきましたお言葉を所員全員で共有すると共に、機材センターの今後の取組みに活かしてまいりたいと思います。本当にありがとうございました。

以 上