

今回、西日本機材センター名古屋サテライトの移転を機に、機材センター開設後 100 周年の歩みを振り返りつつ、機材センターが求められる役割・期待について再確認し、今後の活動に繋げると共に所員のモチベーションアップを図るイベントの一つとして、部門長の皆様のご意見をいただきたく、このような企画を設けさせていただいております。

まずは、機材センター開設 100 周年を記念して作成したビデオをご覧になっていただき、これまでの機材センターの印象や思い出を語っていただければと思います。

続いて、現在及び将来において機材センターに求める役割・期待について、安全・生産性向上・技術の伝承などの面からご意見をいただきたいと思います。

そして最後に一言、機材センター所員に向かって激励のお言葉をいただければと考えております。

大変お忙しいところ恐縮でございますが、ご協力の程、何卒よろしくお願い致します。

## 1. これまでの歩みを振り返って

これまでの歩みを振り返ると、大きく 3 つの時代に分けることができると考えます。

一つ目は、1918 年（大正 7 年）から 1985 年までの製作所時代です。当時はまだ世の中に建機レンタル会社が存在しない中、タワークレーン・工事用エレベータだけでなく、コンクリート機械・杭打機・トラッククレーンまで自社で保有・運用するなど、建築工事の機械化黎明期とも呼べるものでした。

二つ目は、1986 年から 1999 年までの機材センター7 拠点時代です。名称を製作所から機材センターに改称し、仮設資材などの運用管理も含めた総合部門となること、及び自社機械を用いた山留・杭工事の直営施工に力を入れると共にメカトロニクスやロボット化など長期的視野に立った機械施工の変革をもたらすことが求められた時期でした。

三つ目は、7 つの機材センターを東西機材センターに統合した 2000 年から現在に至る時代です。定着してきた建機レンタル会社や山留・杭施工会社の指導・強化、各部門に分散していた機械関連業務（機械保有、開発、計画、調達、電気保安等）及びマンパワーの機材センターへの集約を進めてきました。現在では、少子高齢化及び IT 革命を背景に、省人化施工機械の開発などへの取り組みを進めています。

これらの歩みを振り返ってみて、機材センターのこれまでの活動に関する印象や思い出についてお話しいただければと思います。如何でしょうか。

### 【箕野部長回答】

如何なる技術や知識、アイデアを持っていたとしても、その実現の為に、建設機械はなくてはならないものです。日本を代表する作品を輩出してきた当社の歩みは、偉大な設計・施工技術の開発の歩みと共に、対となる建設機械の開発の歩みに支えられている事が、改めて実感する事となりました。建設機械は、その地に残り、地域に根差す「形」として後世見る事は出来ませんが、その重要性を再認識させて頂きました。

## 2. 今現在、機材センターに求められる役割

次に、今現在機材センターに求める役割について 3 つの観点からお聞きしたいと思います。

一つ目は安全・品質・コンプライアンスについて、二つ目は生産性向上について、三つ目は技術の伝承についてです。

### 2. 1 安全・品質・コンプライアンスについて

まずは安全・品質・コンプライアンスについてです。

安全に関しては、製和会と連携した協力会社教育などを進めると共に、安全装置の開発などにも取り組んできました。しかし、重機災害・感電災害・吊り荷落下事故など、機械電気が係るトラブルは大きな災害に直結するにも関わらず未だ根絶できていないのが実態です。

これら安全に品質・コンプライアンスも含めて、機材センターに求める役割や思いなどご意見をいただきたいと思います。如何でしょうか。

#### 【箕野部長回答】

機材センターの職員は、皆スペシャリストです。取扱う機械・電気設備は、高度な専門知識を必要とし、その取扱い方法を誤ると、即重大災害に繋がります。よって、常に緊張感を持って作業・監督に当たり、無事故・無災害を達成しなければなりません。その為、日頃からの自己研鑽、指導教育、そして当日の体調管理も重要となってくると思いますので、心身共に健康に留意して頂きたいと思います。

### 2. 2 生産性向上について

機材センターには、作業所における機械の組立・解体作業の指導・安全管理を担当するグループ、新しい機械を開発・導入して作業所へ展開するグループ、クレーンや工事用EVなどを用いた揚重計画を主に担当するグループ、機械の整備・修理を担当するグループ、工事用電気に関するあらゆる業務を担当するグループ、そして作業所における施工の計画・実施・安全管理を担当するグループがあります。作業所4週8閉所実現及び残業時間削減が求められている中、作業所の生産性を最大限に高めるために、かつ機械の故障や電気のトラブルによって作業所の生産活動が停止しないように、各グループは日々自己成長を図ると共に、業務改善を絶やさず行っています。

また、トラベリングやリフトアップといった特殊工事については、汎用化を進めてきました。

更に、以前と比べて全店の建設機械系社員協業による技術開発が活発化しており、作業所の更なる生産性向上を目指して活動しています。

これらの活動と同時に、竹中新生産システムの推進に機材センターとして如何に貢献するか、フロンローディングや作業所の機械化施工支援に如何に取り組んでいくかが大きな課題と考えています。

このような生産性向上に対する取組みについて、機材センターに求める事は何でしょうか。

#### 【箕野部長回答】

生産性向上は、業界に求められている必須の課題です。この課題解決の対策の一つである新技術・新工法の開発には、想像力と発想力が必要です。生産部門と機材センターが一体となって、様々なアイデアを発信し省人化・機械化施工を実現していきたいと思います。また、もう一つの対策である、生産活動に影響を及ぼさない為の機械・電気の保全業務も重要な役割です。安心して継続して生産活動が行える様に、ご支援頂きたいと思います。

### 2. 3 技術の伝承について

今後益々、生産性向上を目指した新しい技術の試みが増えてくると思います。中でも機械電気技術を活かした施工法は専門知識と経験が必要なため、作業所員への負担が大きいと考えます。

これまで機材センターでは、大規模な山留・杭工事や免震工事など、機械力が必要かつ作業所員がなかなか経験を蓄積しにくい工事に継続して取り組み、作業所員に代わって協力会社の指導・管理等を担ってきました。その過程において、機材センター内で脈々と技術の伝承や人材育成を図り、同時に作業所及び技術部への指導・教育を担ってきました。

人・物・場所を有し、単なる情報提供に留まらず計画から施工管理まで一貫して対応できるのが機材

センターの強みと考えています。このような技術者集団の存在が、お客様から安心して仕事を任せていただける当社独自の生産体制としてアピールできるように、今後益々レベルアップを図って行きたいと考えています。

このような技術の伝承や人材育成、そしてそれを活かす機材センターの取組みについてご意見をいただけますでしょうか。

#### 【箕野部長回答】

新たな技術が生まれる反面、陳腐化していく技術もあります。しかし、既往の技術に関する知識が土台に有る事で、新技術の問題点や改善点も発見できる事もあると思います。よって、新旧に関わらず技術の伝承が必要であり、拡大していく知識・技術を如何に効率的に伝承するか、が必要ですが、簡単な回答はありません。今後も試行錯誤して、組織のレベルアップに取り組んで頂きたいと思います。

### 3. 将来への期待

2030 年には5 Gを超えた6 Gの時代に入り、車の自動運転なども普及段階に進んでいると言われています。そのような中、2030 年に目指す建築生産の姿を、毎月開催している機械開発会議の中で描きました。そこで描いた姿は、朝作業場所に行くと既に必要な材料・作業床・墨があり、パートナーロボットとすぐに作業に入れる状態ができていくと共に、現場内のあらゆる場所がB I M化されて、いつでも見たい場所を見ることができ、測りたい箇所を測れる状態となっている様です。

それを実現するためには場内搬送の自動化など、この資料に挙げた5つの技術と様々なパートナーロボットが必要と考え、開発に取り組んでいます。

このような未来の建築生産に対して、機材センターに求める事や想いについてご意見をいただけますでしょうか。

#### 【箕野部長回答】

現状で想像しうる生産性向上施策のマイルストーンの一つと考えます。時間外労働時間規制を遵守しつつ、24 時間しかない一日を如何に有効に使うかが問われています。それに加えて今後は、建築生産活動においても、カーボンニュートラルを目指す事が求められます。ロボット・ICT ツール開発と同時に、建設機械全般に渡り、その駆動エネルギーの種類や供給方法も検討していく必要があり、それも機材センターに求められる課題の一つになってきます。

### 4. 激励のお言葉

最後に、所員に対する激励のお言葉をいただきたいと思います。よろしくお願いします。

#### 【箕野部長回答】

機材センター職員は、高度な専門知識を持った技術者集団です。機材センターに求められる事は、今後益々、高度化、多様化してくることが目に見えており、生産活動に与える影響も大きくなってくると思います。

業界の最先端に行く為にも、我々生産部門も、機材センターの皆様と一丸となって生産性向上と安全安心な作業所環境の構築を推進していきたいと思っています。

### 5. 結び

以上でアンケートを終わらせていただきます。

改めて本日はお忙しいところ貴重なお時間をいただき誠にありがとうございました。今日いただきましたお言葉を所員全員で共有すると共に、機材センターの今後の取組みに活かしてまいりたいと思います。本当にありがとうございました。

以 上